

MODERNIZACIONES

El proceso

de transformación de Cemin

Relevantes son los avances en materia de seguridad, fortalecimiento de su base geológica y modernización de procesos, que ha llevado adelante Cemin Holding Minero.

Juan Andrés Morel, presidente ejecutivo de esta compañía de la mediana minería, detalla las bases para avanzar en su desafío de consolidar el negocio y proyectarse en el largo plazo.

¿Cuál es el balance del proceso de cambio que se habían impuesto este año?

Este año ha sido clave para avanzar en distintas materias en línea con el propósito que nos fijamos: impulsar una nueva forma de hacer minería, basada en relaciones virtuosas con los territorios.

Destacaría lo que hemos hecho en materia de seguridad, implementando un sistema basado en lo que hoy usa la gran minería, que son los Estándares de Control de Fatalidad (ECF). Junto a esto, hemos dado pasos importantes en relación a temas de gestión de personas, estructura de remuneraciones, de forma tal que nuestra cultura vaya

modernizándose y Cemin se transforme en un lugar de trabajo más atractivo para retener y atraer talento.

En el ámbito técnico, hemos ido fortaleciendo nuestra base geológica a través de campañas de exploración. Establecimos un ciclo de planificación minera que nos permite ordenar la gestión operacional a través de presupuestos, planes de largo plazo, planes de negocio, que van a posibilitar tener una hoja de ruta que facilite la toma de decisiones e inversiones en materia de proyectos.

En términos ambientales, seguimos trabajando por incorporar energías limpias en nuestros procesos. Este año nos convertimos en la primera compañía de mediana minería del país que selló un acuerdo con Engie Energía Chile para el suministro de energía verde certificada, la que ya está suministrando el 100% de nuestro consumo en Pullalli.



Juan Andrés Morel, presidente ejecutivo de Cemin Holding Minero.

Foto: Genfliza Cemin.

En suma, hay señales concretas de que este proceso transformacional ha ido avanzando, lo que hemos realizado en un contexto de pandemia, manteniendo el control de los contagios de Covid en nuestras operaciones y oficinas, reforzando constantemente nuestros protocolos, en línea con los cuidados asociados a la aparición de nuevas variantes.

¿Qué ha pasado con el fortalecimiento de la base geológica que anunciaron y que les permite proyectar los negocios del Holding?

Hemos puesto un especial énfasis en ello. Hoy podemos dar cuenta de un equipo bastante potente en talento y capacidades, que está trabajando en sondajes operacionales de recategorización y también en explora-

Juan Andrés Morel, presidente ejecutivo de la minera de mediana escala, da **cuenta del trabajo de la compañía para adaptarse** a sus desafíos actuales y futuros.

ción brownfield en el entorno de nuestras operaciones, de manera de ir ampliando nuestra base de reservas para poder tener planes mineros de mayor aliento a lo que tiene normalmente la mediana minería.

Nos ha ido bien, hemos dado pasos importantes, con resultados bastante alentadores que nos tienen muy contentos, porque estamos logrando el objetivo de fortalecer la base geológica.

¿Por qué la relevancia de la innovación dentro de la gestión del holding y cuáles son las iniciativas en que han trabajado este año?

La mediana minería no tiene la posibilidad de mejorar su competitividad a través de economías de escala, como lo hacen las empresas de la gran minería, por lo tanto, tenemos que buscar otras maneras de ser competitivos y la innovación es una de esas principales palancas. En la medida en que nuestros procesos vayan a la vanguardia de la eficiencia, la productividad, que sean simples en términos de gestión, lograremos menores costos y mantendremos competitivos en el tiempo.

Para Cemin este 2021 ha sido un año muy activo en innovación, concretando alianzas y acuerdos para realizar pilotajes con el Centro Nacional de Pilotaje, la Universidad Católica de Valparaíso, además del acercamiento con Minnovex para aplicar innovación

abierta en algunos desafíos operacionales que tenemos. Todas estas iniciativas nos ayudan a poner a Cemin en el radar de los innovadores y emprendedores, para que nos vean como un laboratorio a escala de mediana minería, que permite un beneficio mutuo y generar una relación virtuosa, como establece nuestro propósito. Destaco el trabajo que estamos realizando en Catemu donde llevamos varios meses con un pilotaje de un sistema

¿Cuáles serán los ejes del grupo minero para 2022?

A fines del año pasado, en conjunto con el Directorio y el equipo ejecutivo, establecimos tres fases dentro de nuestra estrategia. Una primera fase que llamamos “consolidación”, una segunda de “preparación para el crecimiento”, para luego entrar a una fase de “crecimiento”.

Estamos hoy en la etapa de “consolidación”, que se caracteriza por darle mayor

Los mayores esfuerzos desde exploraciones, sistemas de gestión, inversiones, **permisos ambientales e ingeniería han estado orientados durante este año** y, probablemente en gran parte del próximo, a lograr esa estabilidad en nuestras operaciones”.

para producir férrico, que es un elemento esencial en la lixiviación de sulfuros. Estamos logrando resultados muy atractivos y eso se ve en que varias empresas de la gran minería ya nos han ido a visitar para ver los avances que se están logrando, para proyectar cómo esa tecnología podría transferirse a sus operaciones.

Pero nada de esto sería posible si no contáramos con profesionales inquietos y abiertos a la experimentación. Somos afortunados en ese sentido y queremos estimular ese espíritu innovador para que forme parte de nuestra cultura.

estabilidad a nuestras actuales operaciones en Catemu y Pullali. Por lo tanto, los mayores esfuerzos desde exploraciones, sistemas de gestión, inversiones, permisos ambientales e ingeniería han estado orientados durante este año y, probablemente en gran parte del próximo, a lograr esa estabilidad en nuestras operaciones.

En ese sentido, no sólo estamos invirtiendo en aspectos técnicos, sino en lo que tiene que ver con la sustentabilidad, tanto en temas ambientales, de permisos, como también con un trabajo mucho más presente y colaborativo con nuestros



vecinos y las comunidades que rodean a nuestras operaciones.

Este año han enfrentado dos procesos de evaluación ambiental que incluyeron participaciones ciudadanas, ¿cómo ha sido ese proceso?

Este 2021 nuestras dos operaciones han estado tramitando Declaraciones de Impacto Ambiental, que habitualmente no incluyen participación ciudadana por tratarse de proyectos que no tienen carga ambiental significativa, sin embargo, en ambos procesos el SEA definió abrir estas instancias. Hemos abordado estos procesos como una oportunidad de dar a conocer nuestros proyectos a la comunidad, para que estén informados directamente y tengan la oportunidad de despejar cualquier duda al respecto. En el balance, nos parece positivo, hubo una alta participación que se vio reflejada en la cantidad de preguntas recibidas, y eso sin duda valida las posteriores RCA. Creemos que la participación ciudadana transparente y permite

abrir un canal de diálogo muy interesante con los vecinos, porque nos permite explicar nuestros proyectos y a la vez, visibilizan preocupaciones o dudas de la comunidad que no habíamos identificado y que nos ayudan a mejorar nuestra gestión operacional.

¿Qué iniciativas han implementado en materia de gestión operacional y seguridad?

Hemos reforzado nuestro equipo y migrado hacia sistemas de gestión que están a la vanguardia de la gran minería, con una mirada enfocada en los incidentes de alto potencial, lo que nos ha permitido ir consolidando una base para seguir potencian-

do nuestra cultura en esta materia. A su vez, hemos incorporado tecnología y digitalización en la seguridad en terreno, tratando de evitar al máximo el uso de papeles o formularios.

En materia operacional, lo más importante ha sido reforzar o mejorar el nivel de precisión que tienen nuestros planes de corto plazo. A través del ciclo de planificación hemos logrado que nuestros planes de corto plazo, nuestros presupuestos, tengan una mejor base técnica, y eso nos permite una mejor gestión operacional, entender las desviaciones y fijar las metas en todos los ámbitos con KPI's en los distintos procesos. **mch**

De Izq. a Der.: La mediana minera ha incorporado diversos avances para optimizar sus operaciones.

Cemín ha establecido alianzas con entidades como el Centro Nacional de Pilotaje.

Hemos reforzado nuestro equipo y migrado hacia sistemas de gestión que están a la vanguardia de la gran minería, **con una mirada enfocada en los incidentes de alto potencial**, lo que nos ha permitido ir consolidando una base para seguir potenciando nuestra cultura en esta materia”.